

# Resultados del estudio de egresados de la Licenciatura en Administración

Instituto de Ciencias Económico Administrativas

Pachuca de Soto, Hgo., agosto 2024

# ∦ CRÉDITOS ╣



### **AUTORA**

Nancy González Mociños

### **COAUTORA**

Alejandra Corichi García

### APOYO TÉCNICO

Víctor Manuel Samperio Márquez

<sup>©</sup>Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo Abasolo 600, Col. Centro, Pachuca, Hgo. México. CP. 42000 Prohibida la reproducción parcial o total de esta obra sin el consentimiento escrito de la UAEH. Registro Público del Derecho de Autor 03-2014-062511300000-01 Título de registro de marca 1556919 "Sistema Institucional de evaluación UAEH"

# | PRESENTACIÓN |

Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo fundamentada en su visión institucional y su modelo educativo centrado en las personas, está permanentemente ocupada en formar capital humano de alta calidad, de acuerdo con las necesidades de la sociedad global, propiciando la incorporación exitosa de sus egresados al trabajo productivo en el ámbito de su competencia.

Por lo anterior, la universidad toma como parte de su responsabilidad, además de otorgar educación de calidad, indagar periódicamente el estado de sus egresados en el campo laboral, para ello busca conocer las condiciones en que obtienen un trabajo o emprenden una actividad profesional después de concluir los estudios profesionales, si esto corresponde con su preparación por una parte y por otra, si atiende a los requerimientos de los diversos sectores productivos y de servicios en la economía local y regional.

Al recabar estos datos se busca retroalimentar el proceso de formación educativa y fomentar la mejora continua del modelo educativo que impulsa nuestra universidad, reafirmar la responsabilidad ante la sociedad y determinar qué tan favorable es la inserción de los egresados de esta casa de estudios en el ámbito laboral. De este modo, la sociedad en general se beneficia directamente, porque la UAEH mediante el seguimiento que realiza a sus egresados, garantiza que cuenta con los mecanismos idóneos para adecuar su oferta educativa con diversas opciones de formación profesional a los estudiantes que se preparan en sus bachilleratos, Institutos y Escuelas Superiores.

Los estudios de egresados son procedimientos evaluativos que proporcionan información confiable y pertinente sobre los indicadores más relevantes, así como de la práctica profesional de los egresados y otorgan elementos que soporten la toma de decisiones en la revisión curricular, y al mismo tiempo, permitan establecer un canal de comunicación con la universidad que facilite la contribución institucional a su desarrollo profesional.

Por lo tanto, los estudios de seguimiento de egresados tienen el propósito de mantener vigentes y actualizados los planes y programas de estudio para cumplir satisfactoriamente con los requerimientos del mercado de trabajo cada vez más competitivo.

# ╠ DIRECTORIO ╣



Dr. Octavio Castillo Acosta **RECTOR** 

Mtro. Julio César Leines Medécigo SECRETARIO GENERAL

Dr. Jesús Israel Monroy Muñoz DIRECTOR GENERAL DE EVALUACIÓN

Mtra. Brenda Ivonne Olvera Larios
SUBDIRECTORA GENERAL DE EVALUACIÓN

# ╠ CONTENIDO ╣

INTRODUCCIÓN	6
ANTECEDENTES	7
METODOLOGÍA	8
OBJETIVOS	9
GENERALIDADES	11
5.1.1 Estudio demográfico	11
5.2.1 Elección de la institución y de la carrera	13
5.2.3 Razones que influyeron para elegir la carrera	14
FORMACIÓN	15
5.3.1 Estudios de bachillerato o equivalente	15
5.3.2 Estudios de licenciatura	17
5.3.3 Estudios de posgrado	18
TRAYECTORIA LABORAL	20
5.4.1 Primer empleo	20
5.4.2 Empleo actual	22
DESEMPEÑO PROFESIONAL	28
5.5.1 Satisfacción de los egresados respecto al desempeño profesional	28
5.5.2 Aspectos requeridos en el trabajo actual	28
5.5.3 Otro empleo	30
MEJORAS AL PERFIL DE EGRESO	31
5.6.1 Áreas de formación en el ejercicio profesional	31
5.6.2 Opinión sobre la organización académica	35
OPINIÓN SOBRE LA INSTITUCIÓN	36
5.7.1 Opinión sobre la organización y el desempeño institucional	36
5.7.2 Satisfacción con la institución y la carrera estudiada	37
5.7.3 Opinión del clima escolar	38
5.7.4 Bolsa de trabajo UAEH y Vinculación con egresados	38
INDICADORES MAS RELEVANTES	44

# | INTRODUCCIÓN |

La Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo tiene un creciente interés por conocer y evaluar el impacto y desempeño de sus egresados en el campo laboral en aras de dar una respuesta más adecuada a la cambiante realidad socioeconómica del Estado de Hidalgo y del país.

Los estudios de egresados constituyen un insumo importante para la mejora y actualización de los planes y programas de estudio y para la definición de las políticas de desarrollo institucional.

Los estudios de egresados no se traducen en una simple referencia del proceso de inserción de los nuevos profesionales en el mercado de trabajo, lo cual depende no sólo de su excelente formación actualizada, sino también de factores económicos, políticos y ambientales que escapan al control de la UAEH, ni son sólo indicadores de satisfacción del egresado respecto de la formación recibida. Son también un insumo importante para el diagnóstico de la realidad con el potencial de inducir en la UAEH la reflexión a fondo sobre sus fines y sus valores. Los resultados de estos estudios han aportado elementos para redefinir el proyecto de desarrollo y para mantenerse alerta ante las nuevas necesidades sociales, permitiendo reconocer y asumir las nuevas formas de práctica profesional que son requeridas para sustentar un proceso social más equitativo y menos dependiente.

La interpretación de los resultados de este estudio servirá para seguir aportando experiencias que permitan renovar el modelo educativo de la universidad, y al mismo tiempo fortalecer los sistemas de información institucional orientados hacia la toma de decisiones.

# ∦ ANTECEDENTES ∦

La Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES) crea un esquema básico para estudios de egresados, el cual surge por la necesidad de que las Instituciones de Educación Superior (IES) cuenten con una herramienta de diagnóstico que permita la mejora y actualización permanente de los planes y programas de estudios, así como para la definición de políticas de desarrollo institucional en los niveles estatal, regional y nacional.

Dicho esquema permite obtener información confiable y pertinente sobre las variables e indicadores más relevantes de carácter institucional, y así apoyar a la toma de decisiones y la planeación académica. La utilización de esta metodología permitirá a las IES que la implementen contar con un instrumento de aplicación común que contribuya, entre otras cosas, a comparar el desempeño de los egresados de las distintas instituciones y superar las limitaciones que al respecto prevalezcan hasta la actualidad.

Por ello, la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (UAEH) ha promovido su realización desde el año 2003, actualmente la Dirección General de Evaluación, es la encargada de realizar los estudios de egresados de los Programas Educativos de la institución; se ha aplicado la metodología propuesta por la ANUIES, incluyendo sus propias variables de acuerdo a las necesidades institucionales y para responder indicadores para evaluación de organismos externos, indicadores institucionales del Plan de Desarrollo Institucional (PDI), indicadores para el ranking de universidades QS (Quacquarelli Symonds), para apoyar la toma de decisiones relacionadas con la actualización curricular, mejora de planes y programas de estudio, así como al fortalecimiento de los sistemas de información institucional y a la rendición de cuentas hacia la sociedad.

# ∦ METODOLOGÍA ╣

La realización del Estudio de Egresados de la Licenciatura en Administración se concluyó en el mes de agosto del 2024, está comprendida por una encuesta aplicada a una muestra calculada al 88.23% de confianza para las correspondientes inferencias estadísticas.

El tamaño de la muestra encuestada es de 38 egresados correspondientes a las generaciones de egreso de enero-junio 2021 hasta julio-diciembre de 2022, con una población total de 290 personas y con una vigencia de 2 años.

La estructura de la encuesta aplicada fue basada en el cuestionario que la ANUIES propone para la realización de los estudios de egresados; comprendiendo un total de 68 preguntas distribuidas en 7 apartados:

- 1. Generalidades
- 2. Elección de la institución
- 3. Formación académica
- 4. Trayectoria laboral
- 5. Desempeño profesional
- 6. Mejoras al perfil de egreso
- 7. Opinión sobre la institución

Para el procesamiento de datos y su respectivo análisis se utilizó el programa de Microsoft Excel.

Se presentan en este informe los indicadores del análisis estadístico de las respuestas obtenidas.

Cabe mencionar que, el análisis de los indicadores, así como las conclusiones, forman una base sólida para la toma de decisiones en la mejora y actualización del plan de estudios; así como de los servicios otorgados por la UAEH.

# ∦ OBJETIVOS ∦

La Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo cuenta con un Programa Institucional de Seguimiento de Egresados, su objetivo fundamental es el de obtener información de la práctica profesional de sus egresados, para retroalimentar la revisión curricular en forma permanente al mismo tiempo, establecer un canal de comunicación con la UAEH para contribuir a su desarrollo profesional con actividades de capacitación y actualización.

A continuación, podemos enunciar los objetivos referentes a cada apartado que comprende el cuestionario aplicado:

- 1. **Generalidades:** Conocer el entorno demográfico de los egresados, así como su opinión en aspectos muy específicos del plan de estudios cursado.
- 2. **Elección de la institución:** Conocer las razones que influyeron para que nuestros egresados eligieran esta institución y esta carrera.
- 3. **Formación académica:** Visualizar el tipo de bachillerato del que proceden y comparar por género, así como el índice de titulación y el tiempo que tardaron en titularse. Conocer también qué porcentaje continuó con otro tipo de estudios al concluir la licenciatura y especificarlos.
- 4. **Trayectoria laboral:** Conocer qué porcentaje de los egresados se encontraba laborando mientras estudiaba y el tiempo que tardaron en conseguir empleo una vez que concluyeron su carrera; analizar la correspondencia de su trabajo con sus estudios, la posición alcanzada y especificar en dónde laboran. Por otro lado, conocer las razones, en los casos de los que tuvieron o tienen problemas para encontrar empleo.
- 5. **Desempeño profesional:** Conocer el índice de satisfacción de los egresados con respecto a la formación que adquirieron en la institución y su desempeño como profesionales.
- 6. **Mejoras al perfil de egreso:** Conocer las áreas de formación más importantes para el ejercicio profesional de los egresados y lo que les hizo falta, así como el cumplimiento de diversos aspectos de la formación recibida en la institución.
- 7. **Opinión sobre la institución:** Conocer qué opinan los egresados de los servicios otorgados por parte de la institución, así como de los docentes; se incluye también la percepción del egresado respecto al clima escolar.

# RESUMEN DESCRIPTIVO POR APARTADOS

# ╠ GENERALIDADES ╣

#### 5.1.1 Estudio demográfico

El 44.74% de los egresados de la Licenciatura en Administración que fueron encuestados, señalaron ser del género masculino y el 55.26% indicaron ser del género femenino (Figura 5.1.1).

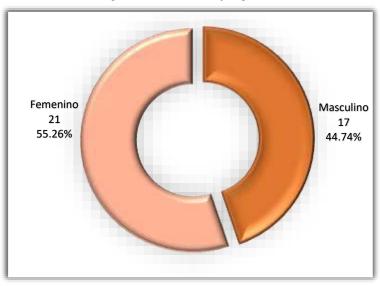


Figura 5.1.1 Valoración por género

El promedio de la edad de los encuestados es de 26 años, teniendo un máximo de 32 y un mínimo de 24, con una desviación típica de 2.0735 (Tabla 5.1.1).

Tabla 5.1.1 Valoración de la edad

Promedio	Mínimo	Máximo	Desviación típica
26	24	32	2.0735

En cuanto al rango de edades más sobresalientes, se puede apreciar que los egresados indicaron que se encuentran entre los 22 a 25 años (28 casos), lo cual se muestra en la Tabla 5.1.2.

Tabla 5.1.2 Rango de edades

Rango	Frecuencia	Porcentaje
22 a 25 años	28	73.68%
26 a 29 años	7	18.42%
30 a 33 años	3	7.89%
Total	38	100.0%

En la Tabla 5.1.3 se observa la proporción de egresados de acuerdo con el semestre en que terminaron los créditos de su licenciatura.

Tabla 5.1.3 Semestre en que terminó los créditos de su licenciatura

Año/Semestre	Frecuencia	Porcentaje
2021	11	28.95%
enero-junio	3	7.89%
julio-diciembre	8	21.05%
2022	27	71.05%
enero-junio	10	26.32%
julio-diciembre	17	44.74%
Total	38	100.0%

El lugar de nacimiento de los encuestados respecto a su Estado de origen es principalmente el Estado de Hidalgo, esto resalta el impacto del Programa Educativo de forma regional, lo que se expresa en la Tabla 5.1.4.

Tabla 5.1.4 Lugar de nacimiento

Estado	Frecuencia	Porcentaje
Hidalgo	23	60.53%
Estado de México	5	13.16%
Ciudad de México	5	13.16%
Veracruz	3	7.89%
San Luis Potosí	1	2.63%
Sin registro	1	2.63%
Total	38	100.0%

En la Tabla 5.1.5 se muestra que 3 de los egresados indicaron tener alguna discapacidad (visual, auditiva, motriz o cognitiva) y uno si recibió apoyo durante su trayecto escolar pero no especificó el tipo (Tabla 5.1.6).

Tabla 5.1.5 Presentas alguna discapacidad y de qué tipo

Discapacidad/tipo	Frecuencia	Porcentaje
Sí	3	7.89%
Motriz	1	2.63%
Visual	2	5.26%
No	35	92.11%
Total	38	100.0%

Tabla 5.1.6 Recibiste algún apoyo durante tu trayecto escolar en relación a la discapacidad que presentas

Discapacidad/Apoyo	Frecuencia	Porcentaje
Sí	3	7.89%
Sí recibió apoyo	1	2.63%
No recibió apoyo	2	5.26%
No	35	92.11%
Total	38	100.0%

# | ELECCIÓN DE LA INSTITUCIÓN |

### 5.2.1 Elección de la institución y de la carrera

Para el 86.84% de los egresados encuestados la UAEH fue la primera institución en su elección para realizar su licenciatura y para el 13.16% no (Tabla 5.2.1), la institución que habían elegido se muestra en la Tabla 5.2.2.

Tabla 5.2.1 Fue la UAEH tu primera opción

	Frecuencia	Porcentaje
Sí	33	86.84%
No	5	13.16%
Total	38	100.0%

Tabla 5.2.2 Institución que habías elegido como primera opción para realizar tus estudios de Licenciatura

	Frecuencia	Porcentaje
Instituto Tecnológico de Pachuca (ITP)	2	5.26%
Escuela Bancaria y Comercial S.C. (EBC)	1	2.63%
Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)	1	2.63%
Universidad Tecnológica del Valle del Mezquital (UTVM)	1	2.63%
No aplica	33	86.84%
Total	38	100.0%

Para el 81.58% de los egresados encuestados, la Licenciatura en Administración fue su primera elección (Tabla 5.2.3).

Tabla 5.2.3 La licenciatura que estudiaste fue tu primera opción

	Frecuencia	Porcentaje
Sí	31	81.58%
No	7	18.42%
Total	38	100.0%

Tabla 5.2.4 Licenciaturas que habías elegido

	Frecuencia	Porcentaje
Arquitectura	1	2.63%
Comercio Exterior	1	2.63%
Empresas de entretenimiento	1	2.63%
Gastronomía	1	2.63%
Medicina	1	2.63%
Médico Cirujano	1	2.63%
Turismo	1	2.63%
No aplica	31	81.58%
Total	38	100.0%

### 5.2.2 Razones que influyeron para elegir la institución de educación superior

La Tabla 5.2.5 resume las razones más importantes en la elección de la UAEH para llevar a cabo sus estudios de licenciatura, siendo el prestigio de la institución, lo más sobresaliente.

Tabla 5.2.5 Razones que influyeron para la elección de la institución de Educación Superior

	Frecuencia
El prestigio de la institución	26
Consejo de familiares y amigos	21
Porque tiene la carrera que yo deseaba	17
Cercanía con mi domicilio	11
Costos bajos	9
Consejo de profesores	8
Consejo de orientadores	2
La licenciatura solo se ofrecía en la UAEH	1
Fecha de ingreso	0
Otra	4

#### 5.2.3 Razones que influyeron para elegir la carrera

La Tabla 5.2.6 resume las razones más importantes en la elección de la Licenciatura en Administración, siendo lo más representativo el plan de estudios.

Tabla 5.2.6 Razones que influyeron en la elección de la carrera

	Frecuencia
Plan de estudios	21
El prestigio de la UAEH	17
Porque era la carrera que deseaba	17
La licenciatura es de alta demanda en el mercado laboral	12
Consejo de familiares y amigos	7
Facilidad de ingreso	4
La duración de los estudios	4
Consejo de orientadores	2
Tradición familiar	2
A los egresados les pagan bien	1
Consejo de profesores	1
Otra	5

# **|**FORMACIÓN |

### 5.3.1 Estudios de bachillerato o equivalente

En la Tabla de frecuencias 5.3.1 los egresados indican si estudiaron su bachillerato en una institución dependiente a la UAEH, en la Tabla 5.3.2 se enlistan otras instituciones donde estudiaron.

Tabla 5.3.1 Instituciones dependientes de la UAEH donde estudió

	Frecuencia	Porcentaje
Uno	4	10.53%
Tres	4	10.53%
Cuatro	3	7.89%
Otra / No dependiente de la UAEH	27	71.05%
Total	38	100.0%

Tabla 5.3.2 Otras instituciones donde estudió

	Frecuencia	Porcentaje
Centro Bachillerato Tecnológico (CBT) Dr. Alfonso León de Garay, Tequixquiac	1	2.63%
Centro Bachillerato Tecnológico (CBT) Marcos Moshinsky	1	2.63%
Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTis) No. 188	1	2.63%
Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTis) No. 222	2	5.26%
Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTis) No. 59	1	2.63%
Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTis) No. 8	4	10.53%
Centro de Bachillerato Tecnológico Industrial y de Servicios (CBTis) No. 83	2	5.26%
Centro de Estudios de Bachillerato (CEB) 5/4	1	2.63%
Centro de Estudios Tecnológicos y de Servicios (CETis) No. 91	1	2.63%
Centros de Educación Media Superior a Distancia (CEMSaD), Colegio de Bachilleres del Estado de Hidalgo (COBAEH) Plantel Gundho	1	2.63%
Colegio de Bachilleres (COLBACH) Plantel Iztapalapa	1	2.63%
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Hidalgo (CECyTEH)	2	5.26%
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Hidalgo (CECyTEH) Plantel Atlapexco	1	2.63%
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Hidalgo (CECyTEH) Plantel Ixmiquilpan	1	2.63%
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Hidalgo (CECyTEH) Plantel Mineral del Chico	1	2.63%
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Hidalgo (CECyTEH) Plantel Tizayuca	1	2.63%
Colegio Londres	1	2.63%
Escuela Preparatoria Oficial (EPO) No. 206	1	2.63%
Escuela Preparatoria Oficial (EPO) No. 22	1	2.63%
Instituto Cultural Bilingüe Tollantzingo	1	2.63%
No aplica	11	28.95%
Universidad La Salle Pachuca A. C.	1	2.63%
Total	38	100.0%

La ubicación donde los egresados indicaron haber realizado sus estudios de bachillerato o equivalente se indica en la Tabla 5.3.3.

Tabla 5.3.3 Ubicación de su Bachillerato

Estado/Municipio	Frecuencia	Porcentaje
Estado de México	4	10.53%
Теса́тас	1	2.63%
Temascalapa	1	2.63%
Tequixquiac	1	2.63%
Zumpango	1	2.63%
Hidalgo	32	84.21%
Actopan	2	5.26%
Atlapexco	1	2.63%
lxmiquilpan	4	10.53%
Mineral de la Reforma	4	10.53%
Mineral del Chico	1	2.63%
Pachuca de Soto	16	42.11%
ТереариІсо	1	2.63%
Tizayuca	1	2.63%
Tula de Allende	1	2.63%
Tulancingo de Bravo	1	2.63%
Ciudad de México	1	2.63%
Iztapalapa	1	2.63%
San Luis Potosí	1	2.63%
Tamazunchale	1	2.63%
Total	38	100.0%

#### 5.3.2 Estudios de licenciatura

Como se aprecia en la Tabla 5.3.4 respecto al índice de titulación de los egresados, el 84.21% sí tiene título, para el 10.53% está en trámite y el 5.26% no está titulado debido a falta de tiempo o falta de seguimiento; cabe mencionar que el mayor número de egresados indicó haberse titulado por reglamento escolar del 2009 hasta un año después del egreso y en 2 años.

Tabla 5.3.4 Tiempo que tardó en obtener su titulación y modalidad

	Frecuencia	Porcentaje
-En trámite	4	10.53%
-Sí está titulado	32	84.21%
*Hasta un año	30	78.95%
Alto rendimiento académico	1	2.63%
Examen General de Egreso (EGEL)	12	31.58%
Reglamento Escolar 2009	17	44.74%
*2 años	2	5.26%
Reglamento Escolar 2009	2	5.26%
-No está titulado	2	5.26%
Me encuentro fuera del Estado y no he tenido tiempo	1	2.63%
Por falta de seguimiento	1	2.63%

Respecto a los idiomas que dominan además del español, está como primer idioma el inglés con 22 casos; como segundo idioma está el alemán con 2 casos como lo más sobresaliente (Tabla 5.3.5).

Tabla 5.3.5 Idioma que domina además del español

		Frecuencia
1°	Inglés	22
	Alemán	2
2°	Francés	1
2	Italiano	1
	Náhuatl	1

La distribución del promedio de calificación que obtuvieron los egresados en sus estudios de licenciatura es de 9.0 (en una escala de 0 al 10), llegando a un máximo de 9.73 y un mínimo de 8.24, con una desviación típica de 0.3630 como se observa en la Tabla 5.3.6.

Tabla 5.3.6 Promedio en sus estudios de Licenciatura

Promedio	Mínimo	Máximo	Desviación típica
9.0	8.24	9.73	0.3630

### 5.3.3 Estudios de posgrado

El 100.0% de los egresados encuestados indicó que no realizó estudios de posgrado (Tabla 5.3.7).

Tabla 5.3.7 Realizó estudios de posgrado

rabia cicir ricanzo coladico de pecgrado		
	Frecuencia	Porcentaje
Sí	0	0%
No	38	100.0%
Total	38	100.0%

Los egresados indicaron que no estudiaron un posgrado debido principalmente a la falta de recursos económicos y a la falta de tiempo, lo cual se muestra en la Tabla 5.3.8.

Tabla 5.3.8 Razones por las que no estudió un posgrado

	Frecuencia
Falta de recursos económicos	15
Falta de tiempo	15
Porque no lo deseo	8
No hay el programa que quiero en mi estado de residencia	7
Dificultades por tener alguna discapacidad	1
Razones de salud	0
Otra	4

A continuación, se listan los programas de posgrado que los egresados indicaron que les gustaría estudiar en un futuro (Tabla 5.3.9).

Tabla 5.3.9 Programas que les gustaría estudiar en un futuro a los egresados

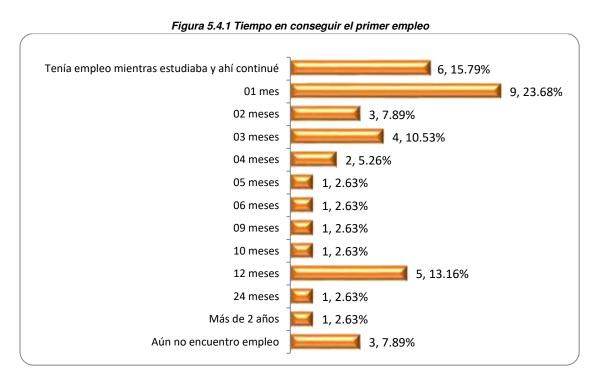
	Frecuencia	Porcentaje
Actuaria y/o Finanzas	1	2.63%
Contabilidad	1	2.63%
Desconozco	1	2.63%
Economía	1	2.63%
Finanzas	7	18.42%
Finanzas gerenciales	1	2.63%
Finanzas, Derecho Fiscal	1	2.63%
Finanzas, Recursos humanos y Liderazgo	1	2.63%
Gerencia en Ventas	1	2.63%
Historia	1	2.63%
Maestría	5	13.16%
Maestría en Administración de Negocios	1	2.63%
Maestría en Auditoría	1	2.63%

Maestría en Logística	1	2.63%
Maestría enfocada a Recursos Humanos	2	5.26%
Marketing	2	5.26%
Marketing, logística	1	2.63%
Ninguno	2	5.26%
No aplica	1	2.63%
Pedagogía	1	2.63%
Proyect Management	1	2.63%
Pymes	1	2.63%
Recursos Humanos	3	7.89%
Total	38	100.0%

### FTRAYECTORIA LABORAL

#### 5.4.1 Primer empleo

El 71.05% (27 casos) de los egresados encuestados señaló que consiguió empleo en el primer año después de concluir la licenciatura y el 15.79% (6 casos) tenía empleo mientras estudiaba y ahí continuó (Figura 5.4.1).



En la Tabla 5.4.1 se indica el periodo en el cual los egresados indicaron que empezaron a trabajar en su primer empleo.

Tabla 5.4.1 Periodo en que inició su primer empleo

	Frecuencia	Porcentaje
julio-diciembre 2018	1	2.63%
julio-diciembre 2020	1	2.63%
enero-junio 2021	1	2.63%
julio-diciembre 2021	4	10.53%
enero-junio 2022	2	5.26%
julio-diciembre 2022	5	13.16%
enero-junio 2023	15	39.47%
julio-diciembre 2023	5	13.16%
otro	1	2.63%
Aún no encuentro empleo	3	7.89%
Total	38	100.0%

El medio principal a través del cual los egresados encontraron empleo al concluir sus estudios se indica en la Tabla de frecuencias 5.4.2.

Tabla 5.4.2 Principal medio para encontrar su primer empleo

	Frecuencia	Porcentaje
Internet	8	21.05%
Recomendación de un amigo o familiar	5	13.16%
Bolsa de trabajo UAEH	4	10.53%
Invitación de la empresa	3	7.89%
Relaciones por empleos anteriores	3	7.89%
Programa "Jóvenes construyendo el futuro"	3	7.89%
Servicio social	3	7.89%
Otro	6	15.79%
Aún no encuentro empleo	3	7.89%
Total	38	100.0%

Por otro lado, la principal dificultad que enfrentaron y que les demoró para conseguirlo fue la escasa experiencia laboral, como se muestra en la Tabla 5.4.3.

Tabla 5.4.3 Principal demora para conseguir su primer empleo

	Frecuencia	Porcentaje
Escasa experiencia laboral	16	42.11%
Salario bajo	3	7.89%
No estar titulado	2	5.26%
Falta de vacantes	2	5.26%
Oferta poco atractiva	2	5.26%
Porque aún no lo he buscado	1	2.63%
Sin dificultades	9	23.68%
Aún no encuentro empleo	3	7.89%
Total	38	100.0%

Referente a la coincidencia del trabajo con sus estudios, para el 34.21% de los egresados indicaron que fue total y para el 39.47% fue mediana (Tabla 5.4.4).

Tabla 5.4.4 Coincidencia de su primer empleo

	Frecuencia	Porcentaje
Total coincidencia	13	34.21%
Mediana coincidencia	15	39.47%
Baja coincidencia	7	18.42%
Aún no encuentro empleo	3	7.89%
Total	38	100.0%

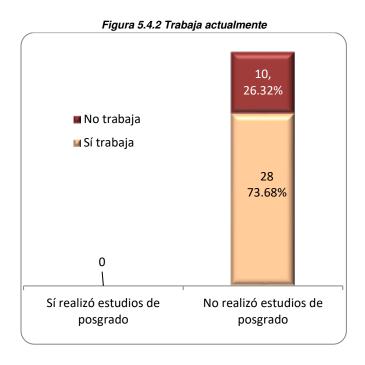
Como se observa en la Tabla 5.4.5, el 60.53% continúa en su primer empleo o empresa y el 13.16% tiene un nuevo empleo/empresa; asimismo el 18.42% se quedó desempleado y está en búsqueda de empleo y el 7.89% sigue desempleado desde el egreso.

Tabla 5.4.5 Continúa actualmente en ese empleo

	Frecuencia	Porcentaje
Sí	23	60.53%
No, tengo un nuevo empleo/empresa	5	13.16%
No, estoy desempleado pero en búsqueda de empleo	7	18.42%
Aún no encuentro empleo	3	7.89%
Total	38	100.0%

### 5.4.2 Empleo actual

El 73.68% (28 casos) de los egresados encuestados indicó que sí cuentan con trabajo actualmente y el 26.32% (10 casos) no trabaja, como se observa en la Figura 5.4.2.



En la Tabla 5.4.6 se enlista el periodo en el cual los egresados indicaron que empezaron a trabajar en su empleo actual.

Tabla 5.4.6 Periodo en que inició su empleo actual

	Frecuencia	Porcentaje
julio-diciembre 2018	1	2.63%
julio-diciembre 2021	4	10.53%
enero-junio 2022	1	2.63%
julio-diciembre 2022	4	10.53%
enero-junio 2023	10	26.32%
julio-diciembre 2023	7	18.42%
otro	1	2.63%
Sin empleo	10	26.32%
Total	38	100.0%

Las empresas o instituciones en la cuales los egresados refirieren que laboran, se indican en la Tabla de frecuencias 5.4.7.

Tabla 5.4.7 Nombre de la empresa o institución donde trabaja actualmente por estado

	a 5.4.7 Nombre de la empresa o institución donde trabaja actu	Frecuencia	Porcentaje
	Aprende Institute	1	2.63%
	Citibanamex	1	2.63%
Ciudad de México	Coca-Cola FEMSA	1	2.63%
IVICAICO	Especialista en Refrescantes Vargas	1	2.63%
	ICA S. A. de C.V.	1	2.63%
Estado de	Rancho San Epigmenio S.A. de C.V.	1	2.63%
México	SEDENA	1	2.63%
	Aicon Internacional S.C.	1	2.63%
	Angy Fashion	1	2.63%
	Consejo Coordinador Empresarial del Estado de Hidalgo (CCEH)	1	2.63%
	COPARMEX Hidalgo Sindicato Patronal	1	2.63%
	DI' QUOR Arquitectura y diseño	1	2.63%
	ENG Corporación	1	2.63%
	FarmAmigo	1	2.63%
	Hersa	1	2.63%
	Hotel Emily	1	2.63%
Hidalgo	Liverpool Pachuca	1	2.63%
J.	Madero Restaurante	1	2.63%
	Material eléctrico y plomería Nequeteje	1	2.63%
	Neuromed consultorios	1	2.63%
	Obras construcción	1	2.63%
	Scromm	1	2.63%
	Teleperformance	1	2.63%
	Teleperformance Argento	1	2.63%
	Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (UAEH)	2	5.26%
	Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (UAEH), Dirección de Administración Escolar	1	2.63%
Jalisco	Bosch México	1	2.63%
Sin empleo	Sin empleo	10	26.32%
Total		38	100.0%

Respecto al arraigo que tienen los egresados (ubicación respecto al Estado de Hidalgo), el 52.63% indicaron que laboran en el Estado donde realizaron sus estudios, lo cual se refleja en la Tabla 5.4.8.

Tabla 5.4.8 Arraigo de los egresados

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
En el mismo Estado	20	52.63%
En un Estado colindante	2	5.26%
En un Estado no colindante	6	15.79%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

El requisito formal de mayor peso que los egresados señalaron que debían cubrir para conseguir su empleo actual fue pasar una entrevista formal (Tabla 5.4.9).

Tabla 5.4.9 Requisito formal de mayor peso para conseguir su empleo actual

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Pasar una entrevista formal	14	36.84%
Tener título de Licenciatura	7	18.42%
Aprobar examen de selección	4	10.53%
Ninguno	3	7.89%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

El 73.68% de los egresados encuestados señalaron que son empleados, lo cual se muestra en la Tabla 5.4.10.

Tabla 5.4.10 Categoría del egresado

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Empleado	28	73.68%
Profesional independiente	0	0%
Propietario	0	0%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

Como se observa en la Tabla 5.4.11, el nivel del puesto que señalaron ocupar principalmente los egresados que se encuentran empleados es el operativo/administrativo.

Tabla 5.4.11 Nivel del puesto desempeñado

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Operativo/administrativo (asistente, vendedor)	16	42.11%
Táctico (analista, ejecutivo, responsable de área)	10	26.32%
Estratégico (gerente/director)	1	2.63%
Operativo (Docente)	1	2.63%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

La antigüedad que tiene el 26.32% de los egresados en su empleo actual es de menos de un año, para el 34.21% entre 1 y 2 años y para el 13.16% más de 2 años, lo cual se refleja en la Tabla 5.4.12.

Tabla 5.4.12 Antigüedad en el puesto

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Menos de un año	10	26.32%
Entre 1 y 2 años	13	34.21%
Más de 2 años	5	13.16%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

La formación que requieren los egresados en el puesto que desempeñan actualmente es: el 55.26% requiere de la formación de su carrera, el 10.53% no requiere de la formación de tu carrera y el 7.89% no requiere de una profesión (Tabla 5.4.13).

5.4.13 Tipos de formación que requiere el puesto que desempeña

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Requiere de la formación de tu carrera	21	55.26%
No requiere de la formación de tu carrera	4	10.53%
No requiere de una profesión	3	7.89%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

Como se muestra en la Tabla 5.4.14, el 57.89% de los egresados encuestados señalaron que laboran en el sector privado, el 13.16% en el sector público y el 2.63% no especificó.

Tabla 5.4.14 Sector económico de la empresa

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Privado	22	57.89%
Público	5	13.16%
Otro	1	2.63%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

En la Tabla 5.4.15 se indica el ramo en el cual los egresados indicaron que se encuentran laborando, siendo el ramo de comercio lo más sobresaliente.

Tabla 5.4.15 Ramo al que pertenece

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Comercio	6	15.79%
Industria de la construcción	5	13.16%
Educación	4	10.53%
Servicios profesionales y técnicos	3	7.89%
Agrícola – ganadero, silvícola, etc.	1	2.63%
Industria de la transformación	1	2.63%
Servicios bancarios, financieros y seguros	1	2.63%
Servicios de salud	1	2.63%
Transporte/comunicaciones	1	2.63%
Turismo	1	2.63%
Otro	4	10.53%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

Para el 47.37% de los egresados el tipo de contratación que tienen es de base principalmente (Tabla 5.4.16).

Tabla 5.4.16 Tipo de contratación

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Base	18	47.37%
Confianza	3	7.89%
Eventual	3	7.89%
Honorarios	1	2.63%
Otro	3	7.89%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

El tiempo de dedicación en el empleo actual es de tiempo completo para el 68.42% de los egresados encuestados y de medio tiempo para el 5.26% (Tabla 5.4.17).

Tabla 5.4.17 Tiempo de dedicación en el empleo actual

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Tiempo completo	26	68.42%
Medio Tiempo	2	5.26%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

La Tabla 5.4.18 muestra el ingreso mensual neto incluyendo prestaciones y bonos que los egresados indicaron percibir en su empleo actual.

Tabla 5.4.18 Ingreso mensual neto

rabia of mongrood mondad note					
	Frecuencia	Porcentaje			
Sí trabaja	28	73.68%			
Menos o igual a 5,000 pesos	1	2.63%			
De 5,001 a 10,000 pesos	16	42.11%			
De 10,001 a 15,000 pesos	9	23.68%			
Más de 15,000 pesos	2	5.26%			
No trabaja	10	26.32%			
Total	38	100.0%			

# ₽ DESEMPEÑO PROFESIONAL

#### 5.5.1 Satisfacción de los egresados respecto al desempeño profesional

La Tabla 5.5.1 resume el grado de satisfacción que los egresados indicaron respecto al desempeño profesional que han tenido, observándose que el 18.42% están totalmente satisfechos y el 36.84% está satisfecho.

Tabla 5.5.1 Satisfacción con el desempeño profesional

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Totalmente satisfecho	7	18.42%
Satisfecho	14	36.84%
Insatisfecho	5	13.16%
Totalmente insatisfecho	2	5.26%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

#### 5.5.2 Aspectos requeridos en el trabajo actual

La Tabla 5.5.2 resume la información acerca de 21 aspectos considerados en el trabajo referentes a conocimientos, habilidades y competencias de los egresados; se muestra cuáles de ellos fueron solicitados por el trabajo, cuales fueron adquiridos en la carrera y aquellos que requirieron de una actualización. Se consideran como áreas de oportunidad cuando lo solicita el trabajo y el egresado no considera haberlo obtenido en su carrera, así como, la necesidad de fortalecer esas habilidades por cuenta propia.

Tabla 5.5.2 Exigencias en el desempeño profesional del trabajo actual

	Solicitado por el empleador	Adquirido en la carrera	Requirió desarrollar -los /actualizar	Solicitado por el empleador, Adquirido en la carrera	Solicitado por el empleador, Requirió desarrollarlos /actualizar	Adquirido en la carrera, Requirió desarrollar- los /actualizar	Solicitado por el empleador, Adquirido en la carrera, Requirió desarrollarlos /actualizar	No respondió/ Sin empleo
Conocimientos	3	17	3	5	0	0	0	10
generales de la disciplina	7.9%	44.7%	7.9%	13.2%	0.0%	0.0%	0.0%	26.3%
Conocimientos	6	8	10	2	2	0	0	10
especializados	15.8%	21.1%	26.3%	5.3%	5.3%	0.0%	0.0%	26.3%
Conocimiento de	1	17	9	0	0	1	0	10
lenguas extranjeras	2.6%	44.7%	23.7%	0.0%	0.0%	2.6%	0.0%	26.3%
Habilidades para el	5	12	6	3	2	0	0	10
manejo de paquetes computacionales	13.2%	31.6%	15.8%	7.9%	5.3%	0.0%	0.0%	26.3%
Capacidad de	6	13	4	3	0	1	1	10
análisis	15.8%	34.2%	10.5%	7.9%	0.0%	2.6%	2.6%	26.3%

Habilidad para la	5	16	3	3	0	0	1	10
aplicación del	13.2%	42.1%	7.9%	7.9%	0.0%	0.0%	2.6%	26.3%
conocimiento  Habilidad para	9	8	6	4	0.070	0	1	10
tomar decisiones	23.7%	21.1%	15.8%	10.5%	0.0%	0.0%	2.6%	26.3%
Habilidad para	6	10	5	4	2	1	0	10
encontrar soluciones	15.8%	26.3%	13.2%	10.5%	5.3%	2.6%	0.0%	26.3%
Búsqueda de información	6	14	4	4	0	0	0	10
pertinente y actualizada	15.8%	36.8%	10.5%	10.5%	0.0%	0.0%	0.0%	26.3%
Habilidades para procesar y utilizar	6	12	4	4	1	1	0	10
información	15.8%	31.6%	10.5%	10.5%	2.6%	2.6%	0.0%	26.3%
Habilidad para	2	19	2	5	0	0	0	10
trabajar en equipo	5.3%	50.0%	5.3%	13.2%	0.0%	0.0%	0.0%	26.3%
Habilidad de dirección /	4	19	2	2	1	0	0	10
coordinación	10.5%	50.0%	5.3%	5.3%	2.6%	0.0%	0.0%	26.3%
Habilidad	6	15	2	4	1	0	0	10
administrativa	15.8%	39.5%	5.3%	10.5%	2.6%	0.0%	0.0%	26.3%
Disposición de	6	16	2	2	1	1	0	10
aprender constantemente	15.8%	42.1%	5.3%	5.3%	2.6%	2.6%	0.0%	26.3%
Disposición para el	9	13	3	2	1	0	0	10
manejo de riesgo	23.7%	34.2%	7.9%	5.3%	2.6%	0.0%	0.0%	26.3%
Habilidades para las	5	9	7	4	2	1	0	10
relaciones públicas	13.2%	23.7%	18.4%	10.5%	5.3%	2.6%	0.0%	26.3%
Habilidades para la	3	13	6	4	0	1	1	10
comunicación oral, escrita y gráfica	7.9%	34.2%	15.8%	10.5%	0.0%	2.6%	2.6%	26.3%
Asumir	6	11	4	6	1	0	0	10
responsabilidades	15.8%	28.9%	10.5%	15.8%	2.6%	0.0%	0.0%	26.3%
Creatividad	3	16	5	3	1	0	0	10
Creatividad	7.9%	42.1%	13.2%	7.9%	2.6%	0.0%	0.0%	26.3%
Identificación con la	8	11	5	2	1	1	0	10
empresa	21.1%	28.9%	13.2%	5.3%	2.6%	2.6%	0.0%	26.3%
Capacidad para	6	16	2	2	1	1	0	10
planear	15.8%	42.1%	5.3%	5.3%	2.6%	2.6%	0.0%	26.3%

### 5.5.3 Otro empleo

El 7.89% de los egresados que trabaja indicó que sí cuenta con un segundo empleo además de su empleo principal (Tabla 5.5.3).

Tabla 5.5.3 Tiene un segundo empleo

	Frecuencia	Porcentaje
Sí trabaja	28	73.68%
Sí	3	7.89%
No	25	65.79%
No trabaja	10	26.32%
Total	38	100.0%

# ∦MEJORAS AL PERFIL DE EGRESO ╣

### 5.6.1 Áreas de formación en el ejercicio profesional

En la Tabla 5.6.1 se enlistan las áreas de formación o conocimiento que adquirieron en la licenciatura y que son más importantes para el ejercicio profesional de los egresados.

Tabla 5.6.1 Áreas de formación o conocimiento más importantes para el ejercicio profesional

rabia 5.6.1 Areas de formación o conocimiento más importantes para	Frecuencia	Porcentaje
Administración	6	15.79%
Administración de Recursos	1	2.63%
Administración Estratégica	1	2.63%
Administración experiencia	1	2.63%
Atención al cliente	1	2.63%
Conocimiento general de la administración en una empresa	1	2.63%
Contabilidad	4	10.53%
Contabilidad y Finanzas	1	2.63%
Contabilidad, Administración de los Recursos de la Empresa, Cadena de Valor	1	2.63%
Costos, gestión de cadena de suministro, contabilidad y análisis financiero	1	2.63%
Creación de empresas, responsabilidad social, emprendimiento, liderazgo	1	2.63%
Derecho	1	2.63%
Derecho Laboral	1	2.63%
Desarrollo personal	1	2.63%
Finanzas	3	7.89%
Manejo de nómina	1	2.63%
Microsoft Office y manejo de TIC'S	1	2.63%
Planeación	1	2.63%
Planeación y Calidad	1	2.63%
Recursos Humanos	4	10.53%
Recursos Humanos y Finanzas	1	2.63%
Recursos Humanos, Contabilidad	1	2.63%
Relaciones Públicas	1	2.63%
Toma de decisiones	1	2.63%
Toma de decisiones y análisis crítico	1	2.63%
Total	38	100.0%

Las habilidades que adquirieron en la licenciatura y que son las más importantes para el ejercicio profesional de los egresados se muestran en la Tabla 5.6.2.

Tabla 5.6.2 Habilidades más importantes para el ejercicio profesional

Tabla 5.6.2 Habilidades más importantes para el ejercicio pr	Frecuencia	Porcentaje
Adaptación	1	2.63%
Administración	1	2.63%
Administración de recursos	1	2.63%
Administración de Recursos Humanos	1	2.63%
Análisis crítico	1	2.63%
Atención al cliente	1	2.63%
Capacidad de Análisis	1	2.63%
Comunicación asertiva	2	5.26%
Contabilidad	1	2.63%
Coordinación	1	2.63%
Excel	1	2.63%
Exponente en el tema, mayor seguridad al hablar	1	2.63%
Habilidades Administrativas	1	2.63%
Investigación	1	2.63%
Liderazgo	1	2.63%
Liderazgo y trabajo en equipo, delegar actividades	1	2.63%
Matemática	1	2.63%
Multitasking	1	2.63%
No aplica	1	2.63%
Organización	1	2.63%
Organización y control	1	2.63%
Planeación	1	2.63%
Planeación Estratégica	1	2.63%
Planeación y análisis	1	2.63%
Razonamiento crítico	1	2.63%
Relacionarme con mis compañeros	1	2.63%
Resiliencia	1	2.63%
Resolución de conflictos y Comunicación asertiva	1	2.63%
Solución de problemas	1	2.63%
Toma de decisiones	2	5.26%
Trabajo en equipo	5	13.16%
Ver la movilización de una empresa como un todo, al emplear un plan de estrategias (conjunto de cada una de las áreas principales de organización)	1	2.63%
Total	38	100.0%

En la Tabla 5.6.3 se enlistan las áreas de formación o conocimiento que NO adquirieron en la licenciatura y que les hicieron falta para el ejercicio profesional de los egresados.

Tabla 5.6.3 Áreas de formación o conocimiento que NO adquirieror		
	Frecuencia	Porcentaje
Alta Dirección	1	2.63%
Comunicación	2	5.26%
Contabilidad	1	2.63%
Contribuciones	1	2.63%
Excel	2	5.26%
Expresión oral y escrita	1	2.63%
Expresión verbal	1	2.63%
Facturación	1	2.63%
Finanzas	4	10.53%
Hacer oficios y documentos oficiales que se llevan a cabo en la vida laboral	1	2.63%
Impuestos	1	2.63%
Inversión	1	2.63%
Liderazgo	1	2.63%
Logística	1	2.63%
Manejo de programas contables	1	2.63%
Manejo del SAT a fondo	1	2.63%
Mayor práctica sobre la marcha	1	2.63%
Mercadotecnia	1	2.63%
Ninguna	2	5.26%
No aplica	3	7.89%
Nómina	1	2.63%
Normas ISO	1	2.63%
Odio así	1	2.63%
Programas especializados ERP	1	2.63%
Relaciones interpersonales	1	2.63%
Sistema de facturación y uso de sistemas como SAP, SUA, SAT	1	2.63%
Social	1	2.63%
Tecnología	1	2.63%
TIC'S	1	2.63%
Uso de tecnología (SAP)	1	2.63%
Total	38	100.0%

Las habilidades que NO adquirieron en la licenciatura y que les hicieron falta para el ejercicio profesional de los egresados se muestran en la Tabla 5.6.4.

Tabla 5.6.4 Habilidades que les hicieron falta para el ejercicio profesional

Tabla 5.6.4 Habilidades que les hicieron falta para el ejercicio j	Frecuencia	Porcentaje
Análisis	1	2.63%
Análisis de datos	1	2.63%
Atención al cliente, trámites del SAT	1	2.63%
Atención dirigida	1	2.63%
Comunicación	2	5.26%
Comunicación asertiva	1	2.63%
Comunicar mis ideas	1	2.63%
Excel	1	2.63%
Expresión oral y escrita	1	2.63%
Fianzas	1	2.63%
Inglés	1	2.63%
Interpretar disposiciones fiscales	1	2.63%
Logística	1	2.63%
Manejo de Excel	1	2.63%
Manejo de idiomas	1	2.63%
Manejo de software especializado (COI, NOI, SAP, ERP)	1	2.63%
Manejo de tecnología	1	2.63%
Manejo del SAT/Facturación	1	2.63%
Más casos prácticos menos teoría	1	2.63%
Mayor especialización hacía una rama en específico	1	2.63%
Ninguna	4	10.53%
No aplica	2	5.26%
Oratoria	1	2.63%
Paquetes informáticos	1	2.63%
Poder de negociación	1	2.63%
Rapidez	1	2.63%
Resolución de problemas	1	2.63%
Servicio	1	2.63%
Sin comentarios	1	2.63%
Trabajo bajo presión	1	2.63%
Uso de ERP	1	2.63%
Uso de ERP contables, como ASPEL, COI, NOI	1	2.63%
Verbal	1	2.63%
Total	38	100.0%

El grado de impacto en el empleo actual de los conocimientos adquiridos por los egresados en la licenciatura se muestran en la Tabla 5.6.5.

Tabla 5.6.5 Grado de impacto en el empleo actual de los conocimientos adquiridos en la licenciatura

	Frecuencia	Porcentaje
En gran medida	14	36.84%
Moderadamente	15	39.47%
Poco	6	15.79%
Nada	2	5.26%
No aplica, no tengo empleo	1	2.63%
Total	38	100.0%

### 5.6.2 Opinión sobre la organización académica

La Tabla 5.6.6 resume la información de la opinión de los egresados encuestados sobre la organización académica, quienes indicaron que los docentes cumplían mayormente con: Dominio del conocimiento del área disciplinar y sus relaciones con otras áreas (interdisciplinariedad), como lo más representativo.

Tabla 5.6.6 Condiciones que los docentes cumplieron totalmente durante la formación

	Frecuencia
Dominio del conocimiento del área disciplinar y sus relaciones con otras áreas (interdisciplinariedad)	23
Habilidad para promover competencias genéricas: formación, liderazgo colaborativo, comunicación, creatividad, pensamiento crítico, uso de la tecnología y ciudadanía	20
Capacidad para planificar el proceso enseñanza-aprendizaje	11
Desempeño como guía, facilitador y orientador	9
Habilidad para comunicarse oralmente y por escrito	9
Capacidad de vincular con la práctica profesional los conocimientos teóricos de la asignatura	6
Habilidad en el uso de tecnología educativa y las TIC'S	6
Habilidad para promover competencias específicas, que son saberes especializados para realizar labores concretas propias de la profesión o disciplina que se aplican en determinado contexto	6
Respeto e inclusión en la diversidad	5
Manejo de metodologías centradas en el aprendizaje	4
Sustentabilidad y promoción de las actividades de protección al medio ambiente	3
Manejo de recursos didácticos	2
Apoyo en las dificultades de aprendizaje debido a alguna discapacidad (visual, auditiva, motriz, cognitiva)	1
Manejo de estrategias eficientes de evaluación de los aprendizajes, promoviendo la autoevaluación, coevaluación y heteroevaluación	0
Manejo de técnicas de enseñanza	0

# **|** POPINIÓN SOBRE LA INSTITUCIÓN ╣

### 5.7.1 Opinión sobre la organización y el desempeño institucional

La Tabla 5.7.1 resume la información de la opinión de los egresados encuestados sobre la organización y el desempeño institucional; manifestando en 6 de los 7 rubros que mayormente el apoyo casi siempre fue adecuado.

Tabla 5.7.1 Opinión sobre la organización y el desempeño institucional

rabia 3.1.1 Opinion sobre la organiz	Siempre	Casi siempre	Casi nunca	Nunca
Realización de foros académicos de apoyo	9	15	10	4
para los cursos y seminarios	23.68%	39.47%	26.32%	10.53%
Estímulo al trabajo de investigación	14	14	7	3
conjunto entre profesores y alumnos	36.84%	36.84%	18.42%	7.89%
Orientación y conducción de los trabajos	11	15	10	2
terminales o tesinas	28.95%	39.47%	26.32%	5.26%
Atención del responsable de la Licenciatura a las necesidades académicas de los alumnos	16	21	0	1
	42.11%	55.26%	0.0%	2.63%
Asignación de profesores al inicio del	19	16	3	0
periodo lectivo	50.00%	42.11%	7.89%	0.0%
Apoyo y orientación para la realización de servicio social	16	17	4	1
	42.11%	44.74%	10.53%	2.63%
Entrega de los programas de las materias / seminarios a los alumnos	17	17	3	1
	44.74%	44.74%	7.89%	2.63%

### 5.7.2 Satisfacción con la institución y la carrera estudiada

La Figura 5.7.1 muestra que el 52.63% de los egresados encuestados manifestó estar satisfecho con la UAEH y el 8.89% totalmente satisfecho.

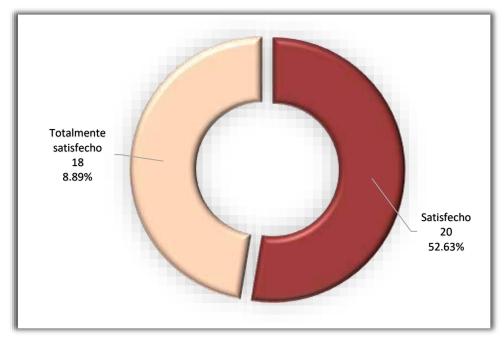


Figura 5.7.1 Satisfacción con la institución

La Figura 5.7.2 muestra que el 47.37% de los egresados encuestados indicó que está satisfecho con la Licenciatura en Administración y el 24.44% totalmente satisfecho.

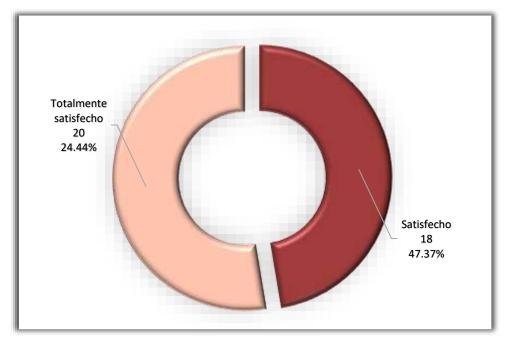


Figura 5.7.2 Satisfacción con la licenciatura

### 5.7.3 Opinión del clima escolar

La Figura 5.7.3 resume la información de la opinión de los egresados encuestados sobre el clima escolar, donde el 52.63% de los egresados señalan estar satisfechos y el 44.74% totalmente satisfechos.

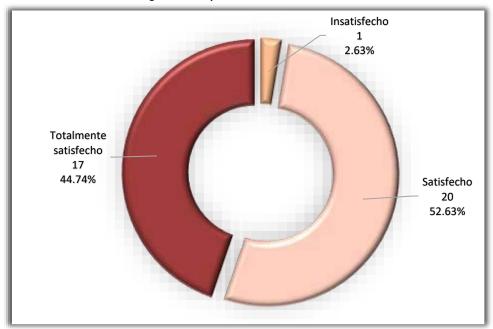


Figura 5.7.3 Opinión sobre el clima escolar

### 5.7.4 Bolsa de trabajo UAEH y Vinculación con egresados

Respecto a si conocen las opciones que ofrece la bolsa de trabajo de la UAEH para buscar ofertas laborales, 25 casos conocen la red social Facebook, 13 casos conocen la feria del empleo, 13 casos conocen la plataforma OCC Mundial y 2 casos no especificaron (Tabla 5.7.2).

Tabla 5.7.2 Opciones que conoce de la bolsa de trabajo de la UAEH

	Frecuencia
Facebook	25
Feria del Empleo	13
Plataforma OCC Mundial	13
Otro	2
No los conozco	8

A continuación, se indica la opinión que tienen los egresados sobre la bolsa de trabajo, donde el 15.79% indicó que es excelente, para el 23.68% es buena, para el 39.47% es regular, para el 2.63% es mala y el 18.42% no la conoce (Tabla 5.7.3).

Tabla 5.7.3 Opinión de la bolsa de trabajo

	Frecuencia	Porcentaje
Excelente	6	15.79%
Buena	9	23.68%
Regular	15	39.47%
Mala	1	2.63%
No los conozco	7	18.42%
Total	38	100.0%

La calidad de los servicios de la Dirección de Vinculación con egresados es excelente para el 23.68%, es buena para el 47.37%, para el 21.05% es regular y el 7.89% no conocen estos servicios (Tabla 5.7.4).

Tabla 5.7.4 Opinión de los servicios de la Dirección de Vinculación con egresados

	Frecuencia	Porcentaje
Excelente	9	23.68%
Buena	18	47.37%
Regular	8	21.05%
No los conozco	3	7.89%
Total	38	100.0%

# || RELACIÓN ENTRE ALGUNAS VARIABLES Y EL GÉNERO ||

El lugar de nacimiento de los egresados encuestados por género arrojó que el 47.06% de los hombres y el 71.43% de las mujeres nació en el Estado de Hidalgo (Tabla 5.8.1).

Tabla 5.8.1 Lugar de nacimiento por género

Género/Estado	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	17	100.0%
Hidalgo	8	47.06%
Estado de México	3	17.65%
Ciudad de México	3	17.65%
Veracruz	2	11.76%
Sin registro	1	5.88%
Femenino	21	100.0%
Hidalgo	15	71.43%
Estado de México	2	9.52%
Ciudad de México	2	9.52%
San Luis Potosí	1	4.76%
Veracruz	1	4.76%

Al contrastar las edades de los egresados encuestados por género, se tiene en el caso de los hombres y de las mujeres que el promedio de la edad es de 26 y 25 años respectivamente, con un máximo de 32 y un mínimo de 24 para los hombres; asimismo un máximo de 28 y un mínimo de 24 para las mujeres (Tabla 5.8.2).

Tabla 5.8.2 Contraste por edad

	Número	Promedio	Mínimo	Máximo	Desviación típica
Masculino	17	26	24	32	2.7332
Femenino	21	25	24	28	1.1170

La Tabla 5.8.3 muestra que para el 88.24% de los hombres y 85.71% de las mujeres, la UAEH fue su primera opción para cursar sus estudios de licenciatura.

Tabla 5.8.3 Fue la UAEH su primera opción

	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	17	100.0%
Sí	15	88.24%
No	2	11.76%
Femenino	21	100.0%
Sí	18	85.71%
No	3	14.29%

La Tabla 5.8.4 muestra que para el 94.12% de los hombres y 71.43% de las mujeres, la Licenciatura en Administración fue la primera opción de su carrera.

Tabla 5.8.4 Fue la licenciatura que estudió su primera opción

	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	17	100.0%
Sí	16	94.12%
No	1	5.88%
Femenino	21	100.0%
Sí	15	71.43%
No	6	28.57%

La información del lugar donde los egresados encuestados indicaron que realizaron sus estudios de bachillerato o equivalente por género, se muestra en la Tabla 5.8.5.

Tabla 5.8.5 Ubicación de su Bachillerato

	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	17	100.0%
Hidalgo	13	76.47%
Estado de México	3	17.65%
Ciudad de México	1	5.88%
Femenino	21	100.0%
Hidalgo	19	90.48%
San Luis Potosí	1	4.76%
Estado de México	1	4.76%

El contraste de las distribuciones de los promedios de calificaciones en los estudios de licenciatura entre hombres y mujeres se muestra en la Tabla 5.8.6, el promedio para los hombres y para las mujeres es de 8.78 y 9.18 respectivamente.

Tabla 5.8.6 Contraste de los promedios de calificaciones de licenciatura

	Número	Promedio	Mínimo	Máximo	Desviación Típica
Masculino	17	8.78	8.24	9.31	0.3329
Femenino	21	9.18	8.76	9.73	0.2881

Como se muestra en la Tabla de frecuencias 5.8.7, el 70.59% de los hombres y el 95.24% de las mujeres manifestó que sí tienen título; para el 17.65% de los hombres y 4.76% de las mujeres está en trámite.

Tabla 5.8.7 Tiene título

	Masculino		Femenino	
Sí	12	70.59%	20	95.24%
No	2	11.76%	0	0%
En trámite	3	17.65%	1	4.76%
Total	17	100.0%	21	100.0%

El 58.82% (10 casos) de los hombres y el 47.62% (10 casos) de las mujeres consiguieron su primer empleo en los primeros 6 meses después de egresar, lo cual se muestra en la Tabla 5.8.8.

Tabla 5.8.8 Tiempo que le llevó conseguir su primer empleo

rabia 5.6.0 Hempo que le nevo conseguir su p	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	17	100.0%
01 mes	2	11.76%
02 meses	3	17.65%
03 meses	3	17.65%
05 meses	1	5.88%
06 meses	1	5.88%
12 meses	2	11.76%
24 meses	1	5.88%
Tenía empleo mientras estudiaba y ahí continué	3	17.65%
Aún no encuentro empleo	1	5.88%
Femenino	21	100.0%
01 mes	7	33.33%
03 meses	1	4.76%
04 meses	2	9.52%
09 meses	1	4.76%
10 meses	1	4.76%
12 meses	3	14.29%
Más de 2 años	1	4.76%
Tenía empleo mientras estudiaba y ahí continué	3	14.29%
Aún no encuentro empleo	2	9.52%

El 64.71% de los hombres y 80.95% de las mujeres mencionó que trabaja actualmente (Tabla 5.8.9).

Tabla 5.8.9 Trabaja actualmente

	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	17	100.0%
Sí trabaja	11	64.71%
No trabaja	6	35.29%
Femenino	21	100.0%
Sí trabaja	17	80.95%
No trabaja	4	19.05%

El 52.94% de los hombres y 52.38% de las mujeres indicaron que quedaron satisfechos con la UAEH y el 47.06% de los hombres y el 47.62% de las mujeres quedó totalmente satisfecho (Tabla 5.8.10).

Tabla 5.8.10 Satisfacción con la UAEH

	Frecuencia	Porcentaje	
Masculino	17	100.0%	
Totalmente satisfecho	8	47.06%	
Satisfecho	9	52.94%	
Femenino	21	100.0%	
Totalmente satisfecho	10	47.62%	
Satisfecho	11	52.38%	

El 41.18% de los hombres y el 52.38% de las mujeres afirmaron que están satisfechos con la Licenciatura en Administración y el 58.82% de los hombres y el 47.62% de las mujeres están totalmente satisfechos (Tabla 5.8.11).

Tabla 5.8.11 Satisfacción con la Licenciatura

	Frecuencia	Porcentaje
Masculino	17	100.0%
Totalmente satisfecho	10	58.82%
Satisfecho	7	41.18%
Femenino	21	100.0%
Totalmente satisfecho	10	47.62%
Satisfecho	11	52.38%

### | INDICADORES MAS RELEVANTES |

La realización del Estudio de Egresados de la Licenciatura en Administración, está comprendida por una encuesta aplicada a 38 egresados de las generaciones de egreso enerojunio 2021 hasta julio-diciembre de 2022.

El 71.05% (27 casos) de los egresados encuestados señaló que consiguió empleo en el primer año después de concluir la licenciatura y el 15.79% (6 casos) tenía empleo mientras estudiaba y ahí continuó.

Para el 86.84% de los egresados encuestados la UAEH fue la primera institución en su elección para realizar su licenciatura; de este modo, el 52.63% manifestó estar satisfecho con la institución y el 8.89% totalmente satisfecho.

Para el 81.58% de los egresados encuestados la Licenciatura en Administración fue su primera elección; asimismo, el 47.37% de los egresados encuestados indicó que estuvo satisfecho con la licenciatura y el 24.44% estuvo totalmente satisfecho.